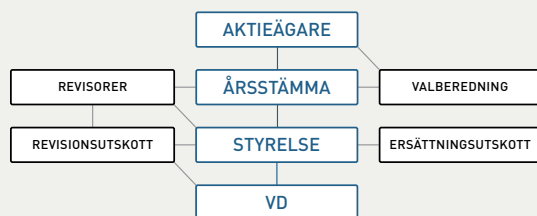


## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

IAR Systems Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2016 bedrev koncernen verksamhet i Sverige, Tyskland, Frankrike, USA, Japan, Korea och Kina. IARs aktie är noterad på NASDAQ Stockholm Mid Cap.



Bolagsstyrningsrapporten 2016 är granskad av IAR Systems Groups revisorer, i enlighet med vad årsredovisningslagen föreskriver.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk, vilket för IAR Systems Groups del inkluderar svensk kod för bolagsstyrning som tillämpas från den 1 juli 2008.

IAR Systems Groups bolagsordning finns att tillgå på [www.iar.com](http://www.iar.com) under rubriken Investera. IAR Systems Group följer aktiebolagslagens regler beträffande tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt gällande ändringar i bolagsordningen. IAR Systems Group har inte gjort några överträdelse varken mot NASDAQ Stockholm regelverk för emittenter eller mot god sed på aktiemarknaden.

### AKTIEÄGARE

IAR Systems Groups aktier har varit noterade på NASDAQ Stockholm sedan 1999. Aktiekapitalet i IAR Systems Group består dels av A-aktier, där varje aktie medför tio rösträtter, dels B-aktier med en rösträtt. Totalt finns det 12 632 061 aktier varav 100 000 A-aktier. Samtliga aktieslag äger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Antalet aktieägare i IAR Systems Group uppgick den 31 december 2016 till 8 645 (8 946). Av dessa hade 518 (562) fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 13 (16) % av aktiekapitalet och 12 (15) % av rösterna. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 26–27.

### BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats ([www.iar.com](http://www.iar.com)). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och i förekommande fall revisorer, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel, arvode för styrelsen och revisorerna samt riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

### ÅRSSTÄMMAN 2016

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Markus Gerdien, Peter Larsson, Jonas Mårtensson, Stefan Skarin och Maria Wasing. Stämman utsåg Markus Gerdien till styrelsens ordförande.

Vidare beslutades att styrelsearvodet utgår med en årlig ersättning till styrelseordförande om 375 000 kronor och till övriga ledamöter 165 000 kronor per person. Inget arvode utbetalas till de styrelseledamöter som är anställda i bolaget.

Årsstämman beslutade att inrätta en valberedning, varvid styrelsens ordförande skall sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen.

Beslut fattades om att i enlighet med styrelsens förslag dela ut SEK 7,00 per aktie för 2015.

Styrelsen bemyndigades att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman mot apportegendom. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra förvärv med betalning genom apportemission.

Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 % av samtliga aktier i bolaget.

Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur. Vidare bemyndigades styrelsen att fatta beslut om avyttring av bolagets egna aktier som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet.

### STYRELSEN

Styrelsen består av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. De bolagsstämموvalda ledamöterna utses för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med koden. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelseledamöter och eventuella beroendeförhållanden till bolagets ägare med mera framgår av tabell nedan.

Ledamöternas medelålder är 52 år och en av de fem ledamöterna är kvinna. Samtliga ledamöter utom en anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. IAR Systems Group uppfyller de krav koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

### Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsens arbete styrs av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och den av styrelsen årligen fastlagda arbetsordningen. Arbetsordningen beskriver fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelse, dess ordförande och verkställande direktören. Arbetsordningen innehåller också bestämmelser som skall säkerställa styrelsens behov av fortlöpande information och ekonomisk rapportering samt instruktioner för verkställande direktören.

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att styrelsens ordförande i ett nära samarbete med verkställande direktören ska följa verksamhetens utveckling samt planera och leda styrelsemötena. Ordförande ska ansvara för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och granskar sina egna arbetsrutiner samt tillse att styrelsen fortlöpande får information som erfordras för ett effektivt styrelsearbete. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen har till uppgift att fastställa IAR Systems Groups övergripande mål och strategier, besluta om budget och affärsplan, behandla och godkänna årsbokslut och

delårsrapporter samt fastställa viktigare policier och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i IAR Systems Groups organisation och verksamhet.

#### Styrelsen arbete under 2016

Under 2016 avhöll styrelsen sju sammanträden, varav sex ordinarie och ett extra. Varje ordinarie sammanträde följde en godkänd agenda, och agendaförslag samt underliggande dokumentation utsändes till styrelsen före varje styrelsemöte. Verkställande direktören och vissa andra ledande befattningshavare i bolaget har deltagit i styrelsens sammanträden såsom föredragande och bolagets finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Vid styrelsemötena har styrelsen behandlat de fasta punkter som förelegat vid respektive sammanträde, såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiell ställning samt investeringar. Styrelseledamöternas närvarofrekvens framgår av tabell på sidan 70.

#### Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Till ledamöter som uppstår lön från bolag i IAR Systems utgår inget styrelsearvode. Under 2016 omfattade denna regel Stefan Skarin.

#### STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTARBETE

För att hantera styrelseledamöternas oberoende finns två utskott, ersättningsutskott och revisionsutskott, vars ledamöter utses av styrelsen. Huvuduppgiften för utskotten

är att förbereda ärenden för styrelsens beslut. Dessa utskott innebär ingen delegering av styrelsens och ledamöternas rättsliga ansvar. Rapportering till styrelsen av frågor som behandlas vid utskottens möten sker muntligen vid efterföljande styrelsesammanträden. Någon särskild ersättning för arbetet i styrelseutskott utgår ej. Se vidare sidan 71 för beskrivning av valberedning och styrelseutskott.

#### REVISORER

Revisorer utses på årsstämman med uppgiften att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid årsstämman 2016, då Deloitte valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2017. Huvudansvarig revisor är Erik Olin (född 1973). Vid sidan av IAR Systems Group har han revisionsuppdrag för bland annat CLX Communications, Micro Systemation, NetEnt, Microsoft Sverige och TeliaSonera Sverige.

Den huvudansvarige revisorn har vid två tillfällen träffat styrelsen för att presentera upplägget för revisionsarbetet, redovisa sina iakttagelser från den översiktliga granskningen av delårsrapporten per 30 september, sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2016. Styrelsen har under året vid ett tillfälle träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Deloitte avger revisionsberättelse avseende IAR Systems Group AB, IAR Systems AB samt koncernen. Deloitte utför även tjänster för bolag inom IAR koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat skattekonsultationer i direkt anslutning till revisionen. För detta arbete har Deloitte fakturerat ett sammanlagt belopp om 0,1 (0,2) MSEK år 2016. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2015 och 2016 se not 5 på sidan 53.

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i IAR Systems Group AB, som även är koncernchef. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet.

Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Denne tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsens och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig vd-instruktion, som årligen uppdateras.

Stefan Skarin är verkställande direktör och koncernchef sedan februari 2008.

#### ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utarbetas och presenteras av ersättningsutskottet för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Gruppen andra ledande befattningshavare har under 2016 i enlighet med årsstämmans beslut reducerats från tidigare sex personer till att avse finansdirektören och den operativa chefen. För 2016 har av årsstämman fastställda riktlinjer

#### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

TSEK	2016	2015
Markus Gerdien, ordförande	358	317
Peter Larsson	160	142
Maria Wasing	160	100
Jonas Mårtensson	160	142
Stefan Skarin	-	-
Karin Moberg	-	42

#### STYRELSE 2016

	Invald	Beroendeställning	Ersättningsutskott	Revisionsutskott
Markus Gerdien, ordförande	2011	Nej	Ordförande	Ordförande
Peter Larsson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Maria Wasing	2015	Nej	Ledamot	Ledamot
Jonas Mårtensson	2010	Nej	Ledamot	Ledamot
Stefan Skarin	2002	Ja	-	-

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT, forts.

för ersättning och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare tillämpats. Verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av den fasta lönen. Pensionsförmåner och övriga förmåner utgår som en del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden från bolagets sida gentemot verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är tolv månader med full lön samt därtill maximalt sex månaders avgångsvederlag.

### INTERN KONTROLL

Enligt den svenska aktiebolagslagen och den svenska koden för bolagsstyrning är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

### Kontrollmiljö

Intern kontroll inom IAR Systems Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

### Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är framförallt bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk.

### Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner.

I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå.

Vissa dotterbolag inom IAR Systems Group har egna ekonomiansvariga som deltar i planeringen och utvärderingen av sina enheters resultat. Den regelbundna analysen av deras respektive enheters finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. För de dotterbolag som saknar egna ekonomiansvariga sker en utökad analys på koncernnivå. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Samtliga rapporter och pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på IAR Systems Groups webbplats.

## ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2016

TSEK	År	Fast ersättning	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Totalt
Stefan Skarin, VD	2016	2 763	787	152	325	4 027
	2015	2 763	1 335	153	311	4 562
Andra ledande befattningar	2016	3 050	709	190	697	4 646
	2015	3 175	1 155	172	703	5 205

## NÄRVAROFREKVENS STYRELSEMÖTEN 2016

	9/2	17/3	27/4	27/4 Kons	17/8	20/10	7/12	Totalt
Markus Gerdien, ordförande	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
Peter Larsson	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
Maria Wasing	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
Jonas Mårtensson	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7
Stefan Skarin	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7

✓ närvarat – ej närvarat

## STYRELSEKALENDER

Kvartal	Månad	Aktivitet
Q1	Februari	Möte avseende bokslutsrapport och det finansiella resultat för helåret
	Mars	Godkännande av årsredovisning
Q2	April	Q1 rapportmöte Konstituerande möte
Q3	Augusti	Q2 rapportmöte
Q4	Oktober	Q3 rapportmöte
	December	Möte avseende affärsplan och finansiell plan

## ERSÄTTNINGSGRUPP

**Ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska utformas med syfte att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.**

### ERSÄTTNINGSGRUPP, 2 MÖTEN

Markus Gerdien, *ordförande*

Peter Larsson, Maria Wasing, Jonas Mårtensson

IAR Systems Groups ersättningsgrupp följer kodens anvisningar. Koden anger bland annat att ledamöterna i ersättningsgruppen ska vara oberoende mot bolaget eller bolagsledningen. Samtliga ledamöter i ersättningsgruppen är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt till större aktieägare. Ersättningsgruppen utses av styrelsen. Utskottet har behandlat principiella frågor om rörlig ersättning för ledande befattningshavare samt generella frågor rörande riktlinjer och policies för ledande befattningshavare. Utskottet har vidare behandlat verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor.

Inför årsstämman 2017 kommer utskottet att bereda det förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare som styrelsen enligt aktiebolagslagen och koden skall framlägga för godkännande på årsstämman. Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

## REVISIONSGRUPP

**Revisionsgruppen skall stödja styrelsen i övervakning och utvärdering av den externa revisionsprocessen, svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor samt ta del av och bedöma rapporter från den externa revisorn.**

### REVISIONSGRUPP, 2 MÖTEN

Markus Gerdien, *ordförande*

Peter Larsson, Maria Wasing, Jonas Mårtensson

Samtliga ledamöter av revisionsgruppen är oberoende

i förhållande till bolaget, bolagsledningen och aktieägare i enlighet med koden.

Utskottet ska även granska revisorernas oberoende-ställning i förhållande till bolaget inklusive omfattningen av revisorernas eventuella icke revisionrelaterade uppdrag för bolaget.

Vid de två mötena var samtliga ledamöter närvarande.

## VALBEREDNINGEN

**Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägars intresse.**

### VALBEREDNING, 8 MÖTEN (T O M 15 FEBRUARI 2017)

Malin Björkmo, Handelsbanken Fonder, *ordförande*

Håkan Berg, Robur, Jonas Eixman, Andra AP-fonden samt Martin Nilsson, Catella Fondförvaltning

Årsstämman 27 april 2016 beslutade inrätta en valberedning enligt följande principer. Styrelsens ordförande ska senast den 30 september 2016 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, vilka sedan utser en ledamot till valberedningen. Därutöver kan styrelsens ordförande utses att ingå i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2017. Vid väsentliga förändringar i ägarstrukturen kan sammansättningen av valberedningen ändras i enlighet med principerna ovan.

Valberedningen har intervjuat samtliga styrelseledamöter och har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Aktieägare har varit välkomna med förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs i kallelsen till årsstämman, på bolagets hemsida och vid årsstämman 2017.

Ledamöterna har inte av IAR Systems Group erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid de 8 mötena var samtliga ledamöter närvarande med

undantag för Martin Nilsson som ingått i valberedningen sedan januari 2017. Martin Nilsson har deltagit i 3 möten.

### Förslag att föreläggas årsstämman 2017 för beslut:

- › Ordförande vid årsstämman
- › Antalet styrelseledamöter och arvode till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter
- › Val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- › Val av revisor och arvode till bolagets revisor
- › Valberedning inför årsstämma 2018

## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i IAR Systems Group AB, org.nr 556400-7200

### UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31 på sidorna 68–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 7 mars 2017

Deloitte AB

Erik Olin, *Auktoriserad revisor*